



Dimensión socioeconómica del proceso de reintegración desde la mirada de un excombatiente del conflicto armado colombiano.

Laura Nataly Galvis Velandia¹

Enlace ORCID: <https://orcid.org/0003-2444-8398>

Maritza Carolina Jaimes Márquez²

Enlace ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4728-6064>

Víctor Alfonso Badillo Contreras³

Enlace ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-2665-1441>

Fecha de Recepción: 3 de Agosto, 2024

Fecha de Aprobación: 10 de Noviembre, 2024

Resumen

Posterior a la firma del acuerdo de Paz, luego del extenso conflicto armado colombiano, se han logrado la implementación de procesos de reincorporación los cuales destacan por su pretensión de diseñar estrategias socio culturales y socio económicas para la construcción de paz en los territorios. El presente artículo expone la experiencia de la reincorporación de un excombatiente de las FARC-EP en cuanto a las afectaciones económicas a las cuales se enfrenta en este proceso de transición a la vida civil analizando las afectaciones, centrándose en las limitaciones de acceso a empleo, la escasez de formación adecuada, y la dependencia de programas de apoyo temporal. Para ello se empleó un enfoque cualitativo con el método de historia de vida, utilizando entrevista semiestructurada para recopilar las experiencias de un excombatiente, permitiendo una visión detallada de sus dificultades en la reintegración económica. Los resultados indican que la estigmatización social y la falta de oportunidades laborales adecuadas siguen siendo barreras significativas para lograr una reintegración económica sostenible. A pesar de los programas existentes, estos no responden de manera efectiva a las necesidades y habilidades individuales de los excombatientes. En conclusión, se subraya la necesidad de implementar políticas públicas más inclusivas y personalizadas, que promuevan tanto la empleabilidad como la integración social para lograr una paz duradera. Este estudio es de tipo reflexivo y parte de un proyecto financiado por la Universidad Francisco de Paula Santander.

Palabras Claves. Reintegración económica, excombatientes, inclusión laboral, afectaciones económicas, paz.

¹ Magíster En Educación. Universidad Francisco de Paula Santander, Facultad de Educación Artes y Humanidades, Colombia, lauranatalygv@ufps.edu.co

² Magister en Paz Desarrollo y Resolución de Conflictos. Universidad Francisco de Paula Santander, Facultad de Educación Artes y Humanidades, Grupo de Investigación en Trabajo Social GITS. Colombia, maritzacarolinajm@ufps.edu.co

³ Magíster en Derechos Humanos y Derecho Internacional de los Conflictos Armados. Universidad de Pamplona, Licenciatura en Ciencias Sociales y Desarrollo Local, Colombia, victor.badillo@unipamplona.edu.co.

SOCIOECONOMIC DIMENSION OF THE REINTEGRATION PROCESS FROM THE PERSPECTIVE OF AN EX-COMBATANT OF THE COLOMBIAN ARMED CONFLICT.

Abstract:

After the signing of the Peace Agreement, after the extensive Colombian armed conflict, the implementation of reintegration processes has been achieved, which stand out for their intention to design socio-cultural and socio-economic strategies for the construction of peace in the territories. This article exposes the experience of the reincorporation of a former FARC-EP combatant in terms of the economic effects he faces in this process of transition to civilian life, analyzing the effects, focusing on the limitations of access to employment, the shortage of adequate training, and the dependence on temporary support programs. To do this, a qualitative approach was used with the life history method, using semi-structured interviews to collect the experiences of an ex-combatant, allowing a detailed view of their difficulties in economic reintegration. The results indicate that social stigmatization and lack of adequate employment opportunities remain significant barriers to achieving sustainable economic reintegration. Despite existing programs, they do not respond effectively to the individual needs and abilities of ex-combatants. In conclusion, the need to implement more inclusive and personalized public policies is highlighted, which promote both employability and social integration to achieve lasting peace. This study is reflective, and part of a project funded by the Francisco de Paula Santander University.

Keywords. Economic reintegration, ex-combatants, labor inclusion, economic impacts, Peace.

DIMENSÃO SOCIOECONÔMICA DO PROCESSO DE REINTEGRAÇÃO DESDE A PERSPECTIVA DE UM EX-COMBATENTE DO CONFLITO ARMADO COLOMBIANO

Resumo:

Após a assinatura do Acordo de Paz, após o extenso conflito armado colombiano, conseguiu-se a implementação de processos de reintegração, que se destacam pela intenção de desenhar estratégias socioculturais e socioeconômicas para a construção da paz nos territórios. Este artigo expõe a experiência da reincorporação de um ex-combatente das FARC-EP em termos dos efeitos econômicos que enfrenta neste processo de transição para a vida civil, analisando os efeitos, com foco nas limitações de acesso ao emprego, na escassez de formação adequada e a dependência de programas de apoio temporário. Para tal, utilizou-se uma abordagem qualitativa com o método da história de vida, recorrendo a entrevistas semiestruturadas para recolher as experiências de um ex-combatente, permitindo uma visão detalhada das suas dificuldades na reintegração econômica. Os resultados indicam que a estigmatização social e a falta de oportunidades de emprego adequadas continuam a ser barreiras significativas para alcançar a reintegração econômica sustentável. Apesar dos programas existentes, estes não respondem eficazmente às necessidades e capacidades individuais dos ex-combatentes. Em conclusão, destaca-se a necessidade de implementar políticas públicas mais inclusivas e personalizadas, que promovam tanto a empregabilidade como a integração social para alcançar uma paz duradoura. Este estudo é reflexivo e parte de um projeto financiado pela Universidade Francisco de Paula Santander..

Palabras chave. Reintegração econômica, ex-combatentes, inclusão laboral, impactos econômicos, Colômbia.

1. INTRODUCCIÓN:

La firma del Acuerdo de Paz en Colombia en 2016 marcó un punto de inflexión en la historia del país, abriendo una nueva etapa orientada a la reconciliación y reconstrucción del tejido social tras décadas de conflicto armado. La reincorporación a la vida civil del excombatiente de las FACR-EP, ha significado enfrentar variados desafíos, especialmente en lo que respecta a la reintegración a los procesos y dinámicas de la cotidianidad. En este sentido, la reincorporación de estos individuos es un aspecto crucial para asegurar una paz sostenible, pero también plantea interrogantes sobre cómo superar las barreras emocionales, sociales y económicas que enfrentan (Galtung, 2003).

Este artículo muestra el análisis realizado a las experiencias vividas de un excombatiente de las FARC-EP durante su proceso de reincorporación, haciendo énfasis en la dimensión socio económica, la cual ha representado uno de los grandes retos e inconvenientes en el mismo. La literatura existente destaca que, además de las necesidades económicas, los excombatientes deben enfrentar problemas emocionales y sociales significativos, como la estigmatización y la reintegración en comunidades que a menudo los perciben con recelo (Lederach, 1998; Espinosa, 2015).

Conociendo que en el acuerdo queda establecido el diseño y puesta en marcha de programas para la reintegración, son notables las distintas barreras que encuentran los excombatientes para su reincorporación económica. La falta de oportunidades laborales adecuadas y la discriminación en el mercado laboral son algunos de los obstáculos más críticos. Es innegable además que en ocasiones estos no responden a las necesidades y contextos reales en los que se encuentran, razón por la cual se precisa la realización de un proceso consciente y participativo logrando ajustes desde una mirada del enfoque de capacidades, logrando con toda

certeza la efectividad en este proceso de reincorporación. (Herrera y Gonzalez, 2013).

Durante la revisión bibliográfica se encontraron Investigaciones que ubican el enfoque para la reintegración como el más relevante, ya que no solo se limita a proporcionar medios de subsistencia, sino que también incluya apoyo psicológico y social (Londoño Reyes, 2023). La teoría de la reconciliación de Lederach (1998) y el enfoque sistémico propuesto por Galtung (2003) son fundamentales para entender cómo estas dinámicas pueden contribuir a una paz duradera. Ambos enfoques destacan la importancia de abordar las necesidades emocionales y sociales de los excombatientes como parte esencial del proceso de paz.

Además, la estigmatización social persiste como uno de los mayores obstáculos para la integración efectiva de los excombatientes en sus comunidades incluyendo con ello el tema de empleabilidad u opciones de encontrar el sustento. Lo anterior concuerda con lo hallado en la investigación de Mendoza Yepes, López Cárdenas y Salcedo Trujillo (2018) donde se destaca las limitadas oportunidades que tienen los excombatientes para reconstruir sus vidas y así aportar favorablemente a la sociedad dadas las percepciones negativas que llevan al rechazo social. En este sentido, el presente estudio se propone exponer las afectaciones a nivel personal que ha tenido el actor clave para reincorporarse gracias a estas percepciones estigmatizantes, y así mismo cómo inciden en su proceso de adaptación y mitigación de estas.

Aunque se han implementado programas de reintegración que buscan facilitar la inclusión económica de los excombatientes, estos programas no siempre responden de manera efectiva a sus necesidades y habilidades individuales (Lederach, 1998). Este estudio ofrece una visión crítica sobre cómo estos programas podrían mejorarse para apoyar una reintegración más efectiva y sostenible.

La metodología utilizada en este estudio se basa en el paradigma interpretativo enfoque cualitativo es particularmente adecuado para captar la complejidad de las experiencias individuales y ofrece una comprensión más rica de los desafíos enfrentados por los excombatientes (Atlas. Ti, 2020)., el método seleccionado es historia de vida posibilitando una aproximación al actor clave y el diseño es descriptivo. La técnica utilizada fue la entrevista semi estructurada.

Este artículo se justifica en la necesidad de comprender como los factores socio económicos han facilitado o dificultado la reincorporación, con perspectiva de aportar a la construcción de una paz verdadera, integral, humanizada desde la narrativa del excombatiente. Así mismo es preciso evidenciar como cobran vida conceptos fundamentales como construcción de paz, reconciliación e inclusión desde las diferentes dimensiones esenciales para el éxito de cualquier esfuerzo de reintegración en contextos postconflicto.

2. MARCO TEÓRICO:

La investigación realizada está fundamentada principalmente en estudios sobre la reintegración social, como la teoría de la "Vergüenza Reintegrativa" de John Braithwaite, quien plantea que la reintegración de individuos a la sociedad después de participar en hechos delictivos, para este caso el conflicto armado en Colombia, "La vergüenza reintegradora es la reprobación social expresada dentro de un continuum de respeto al ofensor como persona, como en la vieja máxima cristiana, se odia el pecado pero no al pecador. En el caso se trata de reprobación claramente el acto criminal, pero no autor" (Cuñarro,2000)

Ahora bien, entendiendo que las características de este proceso de reincorporación del acuerdo se establecieron entre otros aspectos condiciones y garantías para que se logre también desde la dimensión económica, razón por la cual el Estado se comprometió a crear las condiciones necesarias para hacerlo efectivo. Las acciones se

orientan a adquisición de competencias laborales y habilidades técnicas, que posibiliten la consecución de empleo, además la participación en proyectos colectivos productivos tendientes todos estos a la generación de ingresos,

En consecuencia, según Bedoya et. al, (2020) desde la teoría del emprendimiento y el posconflicto las condiciones socio económicas de los excombatientes se enfrentan a una realidad que los hace altamente vulnerables que confronta los ideales del proceso contra una sociedad que niega las posibilidades de empleo y crecimiento económico, es por ello que dentro de los pilares del posconflicto se encuentran el bienestar social y económico, donde el emprendimiento surge como apuesta para la subsanación de estas situaciones, desde sus principales características: innovación, autonomía, autodeterminación, creatividad, generación de ingresos, construcción de tejido social, interacción con diversos actores, además del de reconociendo sus conocimientos, capacidades e intereses particulares. (Ghimire y Upreti, 2014; Katsos y Forrer, 2014; Oetzel et al., 2010 citado por Bedoya et.al 2020).

En ese orden de ideas, es preciso recurrir a la Teoría de las Necesidades Humanas donde se relaciona la paz y el conflicto con las necesidades humanas insatisfechas, aduciendo que el comportamiento humano está condicionado por algunas necesidades y valores fundamentales que no pueden ser reprimidos ni negociados, entre otros aspectos, la relevancia que tienen para las personas "el reconocimiento personal y la identidad son la base del desarrollo individual y la seguridad en una sociedad" (Burton, 1998), esta teoría sostiene que las necesidades son elementos claves para la construcción de la paz, de no ser satisfechas las necesidades básicas de los individuos no será estable ni duradera, por consiguiente, para el caso de esta investigación es importante dado que se pretende identificar la experiencia del excombatiente en su tránsito a la paz en donde la ruta de reintegración se sostiene sobre las necesidades de los firmantes abriendo posibilidades reales para ella, en línea con las

afirmaciones expuestas a lo largo de este documento.

La teoría del conflicto de Johan Galtung también es relevante, ya que analiza cómo las dimensiones del conflicto impactan a los excombatientes, especialmente en términos de actitudes, comportamiento y contradicciones que estos enfrentan al intentar adaptarse a la vida civil. Galtung sostiene que un enfoque integral que considere los aspectos sociales, económicos y emocionales es esencial para una paz duradera.

Además, estudios recientes como el de Londoño Reyes (2023) destacan que los programas de reintegración económica a menudo no están alineados con las necesidades y habilidades individuales de los excombatientes, lo que limita su efectividad. Se subraya la necesidad de ajustar dichos programas para mejorar los resultados de reintegración, promoviendo no solo el acceso a empleos dignos, sino también eliminando la discriminación que enfrentan en el mercado laboral.

3. METODOLOGÍA

Al presentar el apartado de la metodología es imprescindible mencionar que al desarrollar una serie de acciones estructuradas pero al mismo tiempo flexibles, se logró realizar el análisis de las afectaciones económicas de un excombatiente desde la mirada del enfoque cualitativo bajo el paradigma interpretativo, permitiendo que en la investigación se vislumbraran las experiencias subjetivas del informante clave, teniendo en cuenta que en dicho paradigma según Martínez Rodríguez, J. (2011) "Existen múltiples realidades construidas por los actores en su relación con la realidad social en la cual viven. Por eso, no existe una sola verdad, sino que surge como una configuración de los diversos significados que las personas le dan a las situaciones en las cuales se encuentran. La realidad social es así, una realidad construida con base en los marcos de referencia de los actores." Quien para esta investigación fue

el protagonista que deja entrever una realidad socialmente sentida.

Para lograrlo, uno de los métodos más pertinentes a desarrollar fue la Historia de Vida, que, desde las vivencias, las experiencias y la relación con el entorno del excombatiente, permitió la sumersión en diversas situaciones que marcaron cada una de las dimensiones de su ser, permitiendo "explorar profundamente las experiencias individuales, y así entender cómo los individuos dan sentido a sus vivencias dentro de un contexto social e histórico" (Moriña, 2017).

En cuanto al diseño requerido para la presentación de este proceso investigativo se recurrió al diseño descriptivo el cual, según Strauss, A., & Corbin, J. (2002) plantea que "La descripción es fundamental para las investigaciones cualitativas, ya que permite al investigador organizar los datos en categorías discretas según sus propiedades y dimensiones, utilizando esta descripción para dilucidar las categorías" (p. 28). Permitiendo así registrar de manera organizada los desafíos en el proceso de reincorporación desde la dimensión económica.

En el aspecto operativo de la metodología se hizo uso de la técnica de entrevista semiestructurada la cual fue validada por un experto en el tema. Ésta a su vez, condescendió en profundizar temáticas complejas de manera flexible a la luz de la estigmatización social y la escasez de oportunidades laborales. Una de las características fundamentales del uso de esta técnica es que permite al investigador a través del diálogo, escuchar y describir información clave necesaria para desentramar las barreras económicas enfrentadas por el excombatiente y así posteriormente poder categorizarlas y analizarlas con el uso de herramientas tecnológicas como lo es el software de Atlas Ti, y de esta manera plasmar esa visión detallada tanto de las afectaciones como de las dificultades en el proceso de reintegración a la vida civil en el marco del postconflicto, donde las dimensiones emocionales, sociales y económicas toman un papel protagónico.

Dentro de los criterios de selección del informante clave quien según Alejo & Osorio, (2016) es el centro de toda investigación cualitativa, ya que sus vivencias ayudan al investigador a abrir acceso a otros actores y escenarios, además de facilitar las relaciones en el contexto para poder estudiar la 'realidad' social" (Alejo & Osorio, 2016, p. 75). Se determinó que el participante fuese colombiano, mayor de edad, que hubiese completado al menos tres años de proceso de reincorporación y que deseara participar en la investigación, lo que consentiría en un análisis más profundo de sus experiencias y aprendizajes.

Por tanto, al consolidar los criterios de selección se garantizó para el desarrollo de la investigación una perspectiva reflexiva y madura sobre la transición a la vida civil además de poder hablar mayor certeza frente a la situación económica y de exclusión social del mismo.

Todo lo anterior vislumbra que el estudio se enmarco en el enfoque cualitativo ya que como lo plantea Pérez Serrano "La investigación cualitativa requiere una visión profunda en relación no sólo a los métodos en sí mismos, sino a su interrelación con cuestiones más amplias de fundamentación epistemológica y de enfoque teórico" (Pérez Serrano, 1994) que como se ha mencionado anteriormente fue la carta de navegación para el logro de los objetivos planteados.

4. RESULTADOS:

Al presentar las afectaciones económicas que enfrentan los excombatientes fue necesario analizar la historia de vida desde sus inicios hasta las vivencias cruciales en su proceso de reincorporación a la vida civil. Esto fue posible como fue mencionado anteriormente mediante la aplicación de la técnica de entrevista semiestructurada y la visión de los investigadores desde los referentes teóricos, legales y normativos, gestando así la selección de categorías y subcategorías tales como; entorno a la estigmatización social, la escasez de espacios de formación, limitadas oportunidades laborales y

dependencia de los programas de apoyo. Esto permite presentar las principales afectaciones en la dimensión económica vividas en el Proceso de Reintegración caso colombiano.

A continuación, se presentan las subcategorías desde un enfoque integral y conforme a lo descrito en el acuerdo final de paz específicamente en la dimensión económica.

Limitadas oportunidades laborales: se destaca la dificultad de acceso a empleos formales por parte de los reincorporados como uno de los hallazgos más relevantes. El entrevistado refiere "he ido a buscar empleo, pero siempre me miran con recelo cuando ven mi pasado". Al revisar el decreto 899 de 2017 que establece "Los beneficiarios de los programas de reincorporación serán los miembros de las FARC - EP acreditados por la oficina del Alto Comisionado para la Paz, que hayan surtido su tránsito a la legalidad" (Decreto 899 de 2017, Art. 2). Es importante destacar que ellos son cobijados por la ley y deben tener el mismo derecho que los demás ciudadanos colombianos a tener acceso a un trabajo digno e inclusive un empleo formal. Lo anterior permite visibilizar que la estigmatización social continúa generando barreras para el acceso al trabajo de los excombatientes y que cada día la brecha entre lo estipulado en la normatividad y su efectiva implementación seguirá limitando las oportunidades de reintegración económica desde la legalidad.

Escasez de espacios de formación: esta categoría emerge frente a la realidad del excombatiente donde se refleja que los programas de capacitación recibidos se encuentran alejados del contexto real desde las necesidades de los reincorporados a la vida civil. El informante clave menciona que "los cursos que ofrecen no sirven para lo que uno necesita". Sin embargo, al revisar la Ley 1448 de 2011 que regula la asistencia a víctimas y excombatientes define que "El Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) deberá dar prioridad en sus programas de formación técnica, tecnológica y de innovación, a las víctimas del conflicto, en especial a las personas

desvinculadas de grupos armados ilegales, como parte de su proceso de reparación integral y reintegración" (Ley 1448 de 2011, Art. 130). Al contrastar esta normativa con lo manifestado por el informante clave se infiere que en ocasiones no cuentan con acceso oportuno por la demanda de solicitudes de esta institución y que en los casos cuando se logra tener acceso, estos, no se encuentran alineados a la demanda del mercado actual. Así mismo, la ley resalta que para lograr una inclusión productiva es imperante la formación y personalización en los programas ofertados con el fin de lograr un mayor impacto.

Barreras Estructurales en el Mercado Laboral: Esta categoría hace referencia a los desafíos estructurales como lo es la discriminación social específicamente por el hecho de haber pertenecido a las FARC-EP. Al revisar Acuerdo Final de Paz de 2016 se plasma que "Se promoverán políticas públicas inclusivas que garanticen la igualdad de oportunidades y eliminen toda forma de discriminación, incluida la laboral, contra los excombatientes, con el fin de asegurar su plena reincorporación social y económica" (Acuerdo Final, 2016, p. 75). El excombatiente expresa "a pesar de los años que han pasado desde la firma de la paz, la gente sigue viendo a los excombatientes como peligrosos, y eso nos cierra puertas". Por lo anterior se evidencia la escasa integración social y económica requiriendo fortalecer mecanismos más eficientes que promuevan su implementación real.

Dependencia de programas de apoyo: Desde la corresponsabilidad social se encuentra que el estado oferta ciertos programas de apoyo temporales, cuyo deber ser se encamina a la autosuficiencia económica de los ex integrantes de las FARC -EP lo cual está estipulado en el Decreto 899 de 2017; Este estudio refleja que lo plasmado en el decreto no ha llevado a la autosuficiencia, sino que por el contrario la dependencia continua en aumento en relación con las limitadas ofertas laborales y la constante de

inestabilidad económica. El informante clave menciona que "sin el subsidio que recibo, no tendría cómo sobrevivir, pero sé que eso no es para siempre", lo anterior es un llamado de atención de que a largo plazo podría convertirse en una problemática social más aguda.

Estrategias para Superar las Barreras Económicas: como última categoría se identifica que existen estrategias que algunos excombatientes han implementado para "sobrevivir" como lo menciona en diversos momentos durante la entrevista, sin embargo, esta estrategia sigue siendo una limitante debido a que no todos tienen acceso a estos espacios o cuentan con la confianza para acudir a ellos. El participante relata que "me uní a una cooperativa y, aunque no es mucho, al menos es algo estable". Así mismo, "El Gobierno Nacional creará e implementará el Plan Nacional de fomento a la economía solidaria y cooperativa rural. [...] El acompañamiento, apoyo técnico y financiero a las comunidades rurales [...] en la creación y fortalecimiento de cooperativas, asociaciones y organizaciones solidarias y comunitarias" (Acuerdo Final, 2016, p. 29). Por lo que el lograr promover estas estrategias se contribuirá a la estabilidad financiera de los reintegrados a la vida civil.

A nivel general se destaca que la implementación efectiva de las normas vigentes podrían ser la vía para mejorar las condiciones económicas de los excombatientes en términos de ejecución y personalización que conlleve a la inclusión económica duradera y digna.

5. DISCUSIÓN Y CONCLUSIONES

Este estudio pone de manifiesto la complejidad inherente al proceso de reintegración económica de los excombatientes en Colombia. Si bien existen políticas y normativas específicas diseñadas para facilitar esta transición, como el Decreto 899 de 2017 y la Ley 1448 de 2011, respecto a los cuatro ejes temáticos que soportan la misma, dentro de los cuales encontramos:1)

fortalecimiento de procesos productivos, 2) empleabilidad e inclusión laboral digna y sostenible, 3) fortalecimiento asociativo y organizativo, 4) beneficios económicos; significando desafíos pues persisten gracias a las brechas significativas entre estos y su aplicación en la realidad.

Uno de los principales desafíos es la persistente estigmatización social. A pesar de los esfuerzos por promover la inclusión, los excombatientes continúan enfrentando prejuicios que limitan sus oportunidades de empleo formal, digno y estable, dejando en evidencia la imperiosa necesidad de generar procesos de sensibilización y formación en temas de reconciliación y perdón con las víctimas indirectas, sociedad receptora, siendo sin lugar a duda una gran estrategia para romper estas barreras en pro de un contexto inclusivo y equitativo.

Otro aspecto clave es la necesidad de ajustar los programas de formación y capacitación a las demandas actuales del mercado laboral y las necesidades específicas de los excombatientes. Aunque las iniciativas actuales proporcionan acceso a cursos y programas, es crucial que estos sean más relevantes y personalizados, logrando fortalecer las capacidades y habilidades y por ende sus proyectos productivos. De esta forma se prevalece la autonomía y el emprendimiento que aseguraría otro mecanismo de reinserción efectiva en el mundo laboral.

El beneficio económico temporal ofrecido por el Estado ha sido una herramienta útil para los excombatientes, pero su dependencia a largo plazo plantea interrogantes sobre la sostenibilidad de estos mecanismos. Por ello avalar proyectos productivos individuales o colectivos, con apoyo formativo, promocional puede ser un mecanismo de sostenibilidad financiera integral para el beneficiario directo y su entorno. De esta manera se podría promover una transición gradual hacia la autosuficiencia económica, que también fortalezca su autoestima, autoconcepto y autodeterminación, necesarias para sentirse

visible desde la favorabilidad de sus nuevos aportes desde la vida civil.

Finalmente, la creación de cooperativas y redes comunitarias, como parte del fortalecimiento asociativo y organizativo, emerge como una solución prometedora para superar algunas de las barreras económicas, siempre y cuando reciban el respaldo adecuado en términos de apoyo técnico y financiero. La consolidación de estas iniciativas contribuiría no solo a la estabilidad económica de los excombatientes, sino también a fortalecer el tejido social en las comunidades que los acogen.

En definitiva, el éxito del proceso de reintegración económica es viable en la medida que se tenga una perspectiva de enfoque integral sistémico, en donde cada uno de los actores del Estado asuman su rol, desde la reconciliación, y el perdón como estrategia de afrontamiento, aportando no solo a la comprensión de su función mediadora sino también a los beneficios que trae a la dimensión socio relacional, de una nueva condición social luego de la firma del acuerdo de Paz. Recuperar ese equilibrio desde el reconocimiento de los Derechos Humanos y la Justicia Social, iniciando por la eliminación de la estigmatización social fomentando soluciones colaborativas y comunitarias. Esto permitirá avanzar hacia una inclusión efectiva y contribuirá a la construcción de una paz duradera.

6. REFERENCIAS:

- Alejo, M., & Osorio, B. (2016). El informante como persona clave en la investigación cualitativa. *Gaceta de Pedagogía*, (35), 74-85.
- Atlas.ti. (2020). *Software for Qualitative Data Analysis*. Scientific Software Development GmbH.
- Bedoya, C., Castro-Peña, M., & Hoyos-Bravo, A. (2020). Teoría del emprendimiento y posconflicto: Estrategias para la subsanación de las condiciones socioeconómicas de los excombatientes. *Opera*, (27), 91-117. <https://doi.org/10.18601/16578651.n27.05>
- Burton, J. (1998). Teoría de las necesidades humanas: El reconocimiento personal y la identidad como base del desarrollo individual. Citado en relación con la teoría de las necesidades humanas y la paz.
- Concha, P. C. (2009). Teoría de conflictos de Johan Galtung. *Revista de Paz y Conflictos*, 2, 60-81.
- Cuñarro, A. (2000). La vergüenza reintegrativa: Reprobar el acto criminal sin reprobar al autor. Citado en el contexto de la teoría de la vergüenza reintegrativa.
- Espinosa, C. (2015). El papel de la reconciliación en la consolidación de una paz estable y duradera. *Revista Colombiana de Paz*, 10(1), 45-60.
- Galtung, J. (2003). Teoría de conflictos. Citado en Concha, P. C. (2009). Teoría de conflictos de Johan Galtung. *Revista de Paz y Conflictos*, 2, 60-81.
- Ghimire, S., & Upreti, B. (2014). El papel del emprendimiento en la construcción de paz y posconflicto. Citado por Bedoya et al. (2020).
- Gobierno de Colombia. (2017). Decreto 899 de 2017, por el cual se establecen medidas para la reincorporación económica y social de los excombatientes de las FARC-EP. *Diario Oficial No. 50.224*.
- Gobierno de Colombia & FARC-EP. (2016). Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera.
- Herrera, J., & Gonzalez, P. (2013). Reintegración económica de excombatientes en contextos postconflicto. Citado en relación con los desafíos y barreras para la reintegración económica.
- Katsos, J., & Forrer, J. (2014). Negocios, derechos humanos y desarrollo sostenible en el contexto del posconflicto. Citado por Bedoya et al. (2020).
- Lederach, J. P. (1998). *Construyendo la paz: Reconciliación sostenible en sociedades divididas*. Gernika Gogoratuz.
- Londoño Reyes, J. C. (2023). Narrativas de firmantes acerca de la reincorporación: Aportes a la educación para la paz. *Revista de Estudios de Paz*, 15(3), 112-130.
- Martínez Rodríguez, J. (2011). Métodos de investigación cualitativa. *Silogismos de Investigación*, 8(1), 1-12.
- Mendoza Yepes, F. D., López Cárdenas, N., & Salcedo Trujillo, P. A. (2018). *Contra*

todas las opresiones. Acciones colectivas de las mujeres farianas por la construcción de paz en Colombia. *Revista de Investigación Social*, 20(2), 75-92.

Moriña, A. (2017). *Investigar con historias de vida: Metodología biográfico-narrativa*. Madrid: Narcea.

Oetzal, J., et al. (2010). *Estrategias empresariales en zonas de conflicto: Impactos y oportunidades*. Citado por Bedoya et al. (2020).

Pérez Serrano, G. (1994). *Investigación cualitativa: Retos e interrogantes*. Madrid: La Muralla.

Strauss, A., & Corbin, J. (2002). *Bases de la investigación cualitativa: Técnicas y procedimientos para desarrollar la teoría fundamentada* (2ª ed.). Editorial Universidad de Antioquia.